



**Laboratoire de Recherche en Management  
Territorial, Intégré et Fonctionnel  
- LARMATIF -**

**Directeur du laboratoire : ZENASNI Mourad**

## 1. Mission

Les recherches qui seront menées dans le cadre de ce laboratoire visent à étoffer les travaux sur le management des entreprises marocaines, notamment, approchées en elles-mêmes mais aussi dans leur cadre géo-culturel et géo-économique national et international. Ces recherches qui s'insèrent plus dans le champ du management proactif, porteront sur les trois idées centrales suivantes :

- La compétitivité des entreprises est largement dépendante de l'effet territoire. Ce dernier est porteur de proximité, facilite les interactions, renforce les coordinations et les liens interentreprises. L'analyse des forces et des faiblesses du territoire marocain et celui de la Région de l'Oriental qui encouragent ou découragent l'essor et le développement des entreprises autochtones constitue le côté empirique de cet axe.
- Le développement des entreprises repose, d'autre part, sur une solide structuration interne. A ce propos, la maîtrise du management fonctionnel (fonction comptable, fonction d'audit, fonction financière, fonction fiscale ...) constitue un outil important pour le développement et l'expansion des firmes marocaines.
- Le management reste un levier important qui concourt au développement des autres organisations qui à leurs tour impact largement le développement du territoire où elles sont localisées.

Le laboratoire fédère les recherches en management territorial, celui fonctionnel et de façon global le management des organisations.

## 2. Principaux axes de recherche :

**Axe 1** - Management des rapports territoires-firmes et commerce.

**Axe 2** - Management quantitatif et développement des firmes.

**Axe 3** - Management Intégrée et Finance.

### 3. Équipes du laboratoire

#### Équipe 1

<b>Intitulé de l'équipe</b>	<b>Équipe de Recherche en Management des Territoires - Firmes et commerce</b>
<b>Coordonnateur de l'équipe</b>	ZENASNI Mourad
<b>Principaux axes de recherche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attractivité territoriale et investissement</li> <li>- Compétitivité territorial et firmes</li> <li>- Incidences des territoires sur la performance des firmes</li> <li>- Innovation, compétitivité territoriale et entreprises</li> <li>- Mécanisme d'intégration et d'ancrage des firmes</li> <li>- Systèmes productifs locaux</li> <li>- Audit territorial</li> <li>- Ingénierie et gouvernance locale</li> <li>- Environnement et croissance</li> <li>- Finance et fiscalité des collectivités territoriales</li> <li>- Capital immatériel, sauvegarde et valorisation économique.</li> <li>- Capital territorial et développement des régions</li> <li>- Approche sectorielle de l'économie régionale</li> <li>- Business des affaires</li> <li>- Marketing et prospective territorial</li> <li>- Commerce International et logistique</li> <li>- Comportement du consommateur et marketing</li> <li>- Gestion des risques et logistique</li> <li>- Comportement d'adoption des nouvelles technologies</li> <li>- Marketing digital</li> </ul>

#### Équipe 2

<b>Intitulé de l'équipe</b>	<b>Équipe de Recherche en Management Intégré et Finance</b>
<b>Coordonnatrice De l'équipe</b>	AMANSOU Saida
<b>Principaux axes de recherche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion intégrée des risques</li> <li>- Gestion des risques et audit</li> <li>- Gestion des risques et management de projet</li> <li>- Management des risques et spécificités sectorielles</li> <li>- Gestion des risques et gestion des ressources humaines</li> <li>- Finance de marché</li> <li>- Finance comportementale et psychologie de l'investisseur</li> <li>- Gestion de portefeuille et allocation d'actifs</li> <li>- Gestion des risques financiers</li> <li>- Dysfonctionnements des marchés financiers</li> <li>- Opérations Sur Titres (OST) et cours boursiers</li> <li>- Les comportements d'adoption des innovations</li> <li>- Les déterminants d'adoption des innovations</li> </ul>

### Équipe 3

<b>Intitulé de l'équipe</b>	<b>Équipe de Recherche en Comptabilité, Finance, Contrôle de Gestion et Ingénierie des Ressources</b>
<b>Coordonnateur de l'équipe</b>	KCHIRI Abdelmajid
<b>Principaux axes de recherche</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pilotage de la modélisation de l'information financière et mesure de performance</li><li>- Digitalisation et sécurisation de l'information financière</li><li>- Stratégie financière et modèle de développement économique</li><li>- Management et gestion des ressources humaines ;</li><li>- Management des finances</li><li>- Management Public</li><li>- Management des innovations</li><li>- Dynamique entrepreneuriale dans la région de l'Oriental</li></ul>

#### 4. Divers

<b>Période d'accréditation</b>	2020-2023
<b>Nombre de membres</b>	Membres permanents : 10 Membres associés : 04 Membres Honorifiques : 01

#### 5. Contact

<b>Adresse postale</b>	École Nationale de Commerce et de Gestion d'Oujda - BP 658 Oujda 60000
<b>Téléphone</b>	0536506989
<b>Fax</b>	0 0536506984
<b>Site Web</b>	<a href="mailto:adminencgo@gmail.com">adminencgo@gmail.com</a> Site : <a href="http://encgo.ump.ma/">http://encgo.ump.ma/</a>
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:m1.zenasni@ump.ac.ma">m1.zenasni@ump.ac.ma</a>